



澳門華人銀行
Macau Chinese Bank

澳門華人銀行股份有限公司
營業帳目報告

澳門華人銀行股份有限公司

營業帳目報告

截至二零二五年十二月三十一日止

營業帳目報告索引	頁碼
1、對簡要財務報表出具的獨立審計師報告	3
2、資產負債表	4-5
3、損益表	6
4、綜合收益表	7
5、股東權益變動表	8-9
6、現金流量表	10-11
7、業務發展及管理報告	12
8、監事會報告書	13
9、持股 5%以上機構名單	14
10、主要股東	15
11、公司機關據位人	16

1、對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致澳門華人銀行股份有限公司全體股東：
(於澳門註冊成立的股份有限公司)

後附載於第 3 頁至第 10 頁的澳門華人銀行股份有限公司(「貴銀行」)簡要財務報表包括 2025 年 12 月 31 日的簡要資產負債表以及截至該日止年度的簡要損益及其他綜合收益表、簡要股東權益變動表和簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至 2025 年 12 月 31 日止年度已審計的財務報表。我們已在 2026 年 03 月 31 日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日(2026 年 03 月 31 日)後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第 13/2023 號法律第八十五條(一)項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至 2025 年 12 月 31 日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第 13/2023 號法律第八十五條(一)項，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

余文俊 執業會計師
畢馬威會計師事務所
澳門蘇亞利斯博士大馬路 320 號
澳門財富中心 12 樓 B、C 座
2026 年 03 月 31 日，澳門

2、資產負債表

二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
資產		
現金及銀行存款	3,628,496,133	1,753,681,041
存放於澳門金融管理局的保證金	148,410,485	182,736,414
拆放於銀行的款項	757,956,277	1,452,801,817
澳門金融管理局的金融票據	688,974,708	1,075,824,132
客戶貸款和墊款	948,722,598	3,679,323,023
應收款項和其他資產	2,124,461,308	2,022,937,027
證券投資	1,491,377,816	1,553,057,457
物業和設備	246,482,571	262,570,357
投資附屬公司	317,421	1,598,961
資產合計	<u>10,035,199,317</u>	<u>11,984,530,229</u>
負債		
銀行存款	-	-
客戶存款	7,730,554,673	9,814,224,741
應付款項和其他負債	742,499,291	32,517,761
已發行債券	-	-
遞延稅項負債	22,376,445	24,299,935
負債合計	<u>8,495,430,409</u>	<u>9,871,042,437</u>

2、資產負債表(續)

二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
股東權益		
股本	2,000,000,000	2,000,000,000
額外實收資本	-	600,000,000
資本公積	713,776,640	-
法定盈餘公積	71,871,089	71,871,089
一般監管儲備	-	-
特定監管儲備	-	-
投資重估儲備	16,093,622	7,492,960
資產重估儲備	37,189,518	37,189,518
承諾資本性投入	-	2,000,000,000
未彌補虧損	(1,299,161,961)	(2,603,065,775)
股東權益合計	<u>1,539,768,908</u>	<u>2,113,487,792</u>
負債及股東權益合計	<u>10,035,199,317</u>	<u>11,984,530,229</u>

3、損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
利息收入	245,622,400	373,601,519
利息費用	(236,435,713)	(347,776,820)
利息收入淨額	9,186,687	25,824,699
手續費及佣金收入	5,833,227	6,103,776
手續費及佣金費用	(932,423)	(1,030,053)
手續費及佣金收入淨額	4,900,804	5,073,723
其他營業收入 / (支出) 淨額	(10,974,551)	3,893,058
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 證券 投資的公允價值變動損益	3,413,349	(2,433,138)
營業費用	(111,076,591)	(117,730,053)
	(104,550,302)	(85,371,711)
信用減值損失	(478,409,394)	(480,529,822)
投資附屬公司減值損失	(1,283,340)	(4,221,574)
稅前虧損	(584,243,036)	(570,123,107)
所得稅費用	1,923,490	(29,099)
本年虧損	(582,319,546)	(570,152,206)

4、綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
本年虧損	(582,319,546)	(570,152,206)
其他綜合收益		
其後可重分類進損益表的其他綜合收益：	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債		
務證券：	-	-
公允價值變動	4,469,738	2,975,539
因處置之轉撥重分類至損益表	6,323,238	146,876
信用減值準備	(6,387,734)	(14,054)
所得稅影響	-	-
其後可重分類進損益表的其他綜合收益淨額	4,405,242	3,108,361
其後不可重分類進損益表的其他綜合收益：	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權		
益證券：	-	-
公允價值變動	4,195,420	681,591
所得稅的影響	-	-
其後不可重分類進損益表的其他綜合收益淨額	4,195,420	681,591
本年其他綜合收益	8,600,662	3,789,952
本年度綜合虧損總額	(573,718,884)	(566,362,254)

5、股東權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本	額外 實收資本	資本公積	法定 盈餘公積	一般 監管儲備	特定 監管儲備	投資 重估儲備	資產 重估儲備	承諾資本性投入	未彌補虧損	股東 權益合計
	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元
二零二五年一月一日餘額	2,000,000,000	600,000,000	-	71,871,089	-	-	7,492,960	37,189,518	2,000,000,000	(2,603,065,775)	2,113,487,792
本年虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(582,319,546)	(582,319,546)
年度其他綜合收益 / (虧損)：											
債務證券投資：											
公允價值變動	-	-	-	-	-	-	4,469,738	-	-	-	4,469,738
重分類至損益表	-	-	-	-	-	-	6,323,238	-	-	-	6,323,238
減值準備變動	-	-	-	-	-	-	(6,387,734)	-	-	-	(6,387,734)
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
權益證券投資：											
公允價值變動	-	-	-	-	-	-	4,195,420	-	-	-	4,195,420
轉至留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年其他綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	8,600,662	-	-	-	8,600,662
股東承諾出資	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000,000	-	600,000,000
股東出資	-	2,000,000,000	-	-	-	-	-	-	(2,000,000,000)	-	-
退回出資	-	(600,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	(600,000,000)
轉入資本公積及未彌補虧損	-	(2,000,000,000)	713,776,640	-	-	-	-	-	(600,000,000)	1,886,223,360	-
二零二五年十二月三十一日餘額	2,000,000,000	-	713,776,640	71,871,089	-	-	16,093,622	37,189,518	-	(1,299,161,961)	1,539,768,908

5、股東權益變動表（續）

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	股本	額外 實收資本	法定 盈餘公積	一般 監管儲備	特定 監管儲備	投資 重估儲備	資產 重估儲備	承諾資本性投入	未彌補虧損	股東 權益合計
	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元
二零二四年一月一日餘額	1,000,000,000	1,000,000,000	71,871,089	-	58,000,000	531,539	37,189,518	-	(2,087,742,100)	79,850,046
本年虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(570,152,206)	(570,152,206)
年度其他綜合收益 / (虧損)：										
債務證券投資：										
公允價值變動	-	-	-	-	-	2,975,539	-	-	-	2,975,539
重分類至損益表	-	-	-	-	-	146,876	-	-	-	146,876
減值準備變動	-	-	-	-	-	(14,054)	-	-	-	(14,054)
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
權益證券投資：										
公允價值變動	-	-	-	-	-	681,591	-	-	-	681,591
轉至留存收益	-	-	-	-	-	3,171,469	-	-	(3,171,469)	-
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年其他綜合收益總額	-	-	-	-	-	6,961,421	-	-	(3,171,469)	3,789,952
額外實收資本轉增股本	1,000,000,000	(1,000,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
股東出資	-	600,000,000	-	-	-	-	-	-	-	600,000,000
股東承諾出資	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000,000	-	2,000,000,000
转出至未弥补亏损	-	-	-	-	(58,000,000)	-	-	-	58,000,000	-
二零二四年十二月三十一日餘額	2,000,000,000	600,000,000	71,871,089	-	-	7,492,960	37,189,518	2,000,000,000	(2,603,065,775)	2,113,487,792

6、現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
經營活動		
稅前虧損	(584,243,036)	(570,123,107)
調整項目：		
物業和設備折舊	22,024,927	22,045,433
固定資產盤虧	-	209,348
固定資產處置損失	958	-
以公允價值計量且其變動計入當期損益的證券投資的公 允價值變動損益	(3,413,349)	2,433,138
未變現匯兌差額	(5,970,940)	(4,443,417)
信用減值損失	478,409,394	480,529,822
投資附屬公司減值損失	1,283,340	4,221,574
金融投資利息收入	(83,929,364)	(91,838,739)
投資收益	(1,343,903)	(7,545,219)
已發行債券利息支出	-	6,795,616
客戶貸款及墊款的減少	961,567,152	1,257,043,389
應收款項和其他資產的增加	(120,390,641)	(3,274,773)
其他銀行存款的淨增加	(46,482,165)	(16,698,786)
客戶存款的減少	(2,083,670,068)	(472,974,781)
應付款項和其他負債的增加 / (減少)	14,554,206	(50,123,918)
經營活動 (使用) / 產生的現金流量	<u>(1,274,421,516)</u>	<u>713,971,131</u>
經營活動 (使用) / 產生的現金流量淨額	<u>(1,451,603,489)</u>	<u>556,255,580</u>
投資活動		
購買證券投資	(900,307,846)	(914,327,153)
收回債務證券本金	980,451,600	371,024,788
取得債務證券利息	76,084,242	62,610,430
購置物業和設備	(5,938,099)	(4,686,388)
出售 / (購買) 澳門金融管理局的金融票據	390,000,000	(79,000,000)
取得澳門金融管理局的金融票據利息	10,598,664	30,027,649
投資附屬公司	-	(3,335,999)
投資活動產生 / (使用) 的現金流量淨額	<u>550,888,561</u>	<u>(537,686,673)</u>

6、現金流量表 (續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
融資活動		
贖回債券所支付的現金	-	(184,904,384)
償付已發行債券及利息支付的現金	-	(6,795,616)
發行股份所得款項	-	-
股東增資收到的現金	-	600,000,000
	<u>-</u>	<u>600,000,000</u>
融資活動產生的現金流量淨額	-	408,300,000
	<u>-</u>	<u>408,300,000</u>
現金及現金等價物的淨（減少）/ 增加	(900,714,928)	426,868,907
年初現金及現金等價物	<u>3,256,208,889</u>	<u>2,829,339,982</u>
年末現金及現金等價物	<u>2,355,493,961</u>	<u>3,256,208,889</u>
現金及現金等價物餘額分析		
現金及銀行存款	1,610,497,672	1,752,247,442
存放於澳門金融管理局的保證金	70,809,304	53,867,947
拆放於銀行且初始期限在三個月以內的款項	<u>674,186,985</u>	<u>1,450,093,500</u>
年末現金及現金等價物餘額	<u>2,355,493,961</u>	<u>3,256,208,889</u>

7、業務發展及管理報告

2025 年，本行始終將風險防控作為銀行穩健發展的生命線，推動構建全面、審慎、有效的風險管理體系，切實防範化解各類金融風險。不良資產處置工作取得扎實成效，信貸管控體系不斷完善，風險抵禦能力進一步增強。

2025 年，本行完成控股股東的調整，助力本行進一步夯實資本實力、優化資本結構，持續提升風險抵禦能力和綜合經營能力，為本行高品質發展注入強勁動能、築牢堅實根基。

2025 年，本行堅持以完善公司治理為核心，根據本行發展需要及監管要求，完成董事會換屆選舉及增補工作，進一步優化董事會成員結構，提升董事會專業履職能力。持續優化治理結構，健全內部控制體系，提升公司治理的科學性、規範性和有效性。

感謝客戶、股東及監管機構對本行的支持與信任，未來，本行將依託國資股東的資源優勢和戰略佈局，更緊密地對接國家戰略和粵港澳大灣區實體經濟發展需求，深化產融協同、銀企聯動，不斷提升金融服務質效。同時，本行將堅守金融服務實體經濟本源，充分發揮國資股東的賦能作用，實現自身發展與粵港澳經濟、行業發展同頻共振、共贏發展，為廣大客戶、股東及社會創造更大價值。

董事會主席

盧柯

二零二六年三月三十一日

8、監事會報告書

監事會於二零二五年度根據相關法律及章程規定與董事會恆常接觸，獲得了較佳的資訊及合作。

在省覽分析了二零二五年度獨立審計師報告、董事會報告及有關文件，監事會認為該等報告及文件能清楚及適當反映了銀行之資產、經營結果及財務狀況。

基此，監事會認為董事會所提交的財務報告可由股東大會審批。

監事會主席

王清萍

二零二六年三月三十一日

9、持股 5%以上機構名單

本行持有等於或超過有關公司資本百分之五出資的機構

珠海澳華宇科技有限公司 100%

超過自有資金百分之五的出資

無



澳門華人銀行
Macau Chinese Bank

澳門華人銀行股份有限公司
營業帳目報告

10、主要股東

廣東恒健投資控股有限公司

11、公司機關據位人之姓名

股東大會主席團

主席： 廣東恒健投資控股有限公司（2026年3月9日委任）
南粵（集團）有限公司（2026年3月9日離任）
成員： 恒健國際投資控股（香港）有限公司
廣東控股有限公司
南粵（集團）有限公司（2026年3月9日委任）
秘書： 余沛環

監事會

主席： 王清萍
監事： 崔世昌會計師事務所（由莫子銘代表）
崔天立

董事會

主席： 盧 柯（2025年10月17日委任）
蔡炳龍（2025年10月17日離任）
執行董事： 吳立揚（2026年2月16日委任）
黃振福（2025年11月30日離任）
董 事： 白 杰
高鐵兵
陳曉爍（2025年12月17日委任）
黎榮舟（2026年2月16日離任）
郭志航

公司秘書： 余沛環